

Государственное образовательное учреждение
среднего профессионального образования
Ярославской области
Угличский индустриально-педагогический колледж

ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ОП.11 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

для специальности 09.02.01 *Компьютерные системы и комплексы*

Углич

2019 г.

УТВЕРЖДАЮ:

_____ Т.М. Смирнова

Заместитель директора

по учебной работе

Рабочая программа учебной дисциплины разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта (далее – ФГОС) по специальности среднего профессионального образования (далее СПО) **Компьютерные системы и комплексы.**

Организация-разработчик: **ГОУ СПО ЯО Угличский индустриально-педагогический колледж**

Разработчик:

Павлов Александр Викторович, преподаватель методической цикловой комиссии естественно-математических дисциплин

СОДЕРЖАНИЕ

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	4
2. СТРУКТУРА И ПРИМЕРНОЕ СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	5
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	9
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	10

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

1.1. Область применения программы

Рабочая программа учебной дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности СПО 230113 – Компьютерные системы и комплексы.

Рабочая программа учебной дисциплины может быть использована во всех типах и видах образовательных учреждений, реализующих основные профессиональные образовательные программы среднего профессионального образования по указанной специальности.

1.2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы:

Относится к общепрофессиональным дисциплинам профессионального цикла (ОП.11)

1.3. Цели и задачи дисциплины – требования к результатам освоения дисциплины:

В результате освоения дисциплины обучающийся должен уметь:

- осуществлять создание проекта и его задач;
- выполнять управление проектом в автоматизированной системе.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен знать:

- общие принципы и методы управления проектом

1.4. Рекомендуемое количество часов на освоение программы дисциплины:

максимальной учебной нагрузки обучающегося 85 часов, в том числе: обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося 57 часов; самостоятельной работы обучающегося 28 часа.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	<i>Объем часов</i>
Максимальная учебная нагрузка (всего)	85
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	57
в том числе:	
лабораторные занятия	
практические занятия	
контрольные работы	3
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	28
<i>Итоговая аттестация в форме зачета</i>	

2.2. Примерный тематический план и содержание учебной дисциплины УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работ (проект) (если предусмотрены)	Объем часов	Уровень освоения
Введение	Содержание учебного материала	4	1
	Цели и задачи дисциплины. Что такое Проект и Управление проектом. Роль и значение Управления проектами в современном мире. Место и роль Управление проектами в управленческой деятельности.		
Раздел 1.	Системная модель управления проектами. Объекты и субъекты управления.	28	
Тема 1.1. Программа проекта. Цели и стратегии Структуры проекта	Содержание учебного материала	4	2
	1 Понятие проекта и программы. Проект и программы как объекты управления, их характеристики. Разновидности и классификация проектов и программ. Взаимосвязь целей и задач проекта. Определение и оценка целей и стратегий проекта. Требования к критериям и основные типы критериев. Принципы структурной декомпозиции проекта. Правила построения структур проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП.		
	Лабораторные работы		
	Практические занятия		
	Контрольные работы		
	Самостоятельная работа обучающихся	4	
Тема 1.2 Окружение проекта. Жизненный цикл и фазы проекта	Содержание учебного материала	4	2
	1 Общая структура жизненного цикла проекта. Взаимосвязь жизненных циклов проекта, продукта и организации. Состав и содержание работ основных фаз жизненного цикла проекта. Понятие окружения проекта. "Ближнее " и " дальнее" окружение проекта. Внутренняя среда проекта. Влияние окружения на разные типы проектов.		
	Лабораторные работы		
	Практические занятия		
	Контрольные работы		
	Самостоятельная работа обучающихся	4	
Тема 1.3. Участники проекта. Команда проекта. Управляющий проектом.	Содержание учебного материала	4	2
	1 Состав участников проекта. Роль и функции основных участников. Взаимодействие участников проекта. Основные задачи команды проекта. Формирование и развитие команды проекта. Место и роль управляющего проектом. Современные требования к менеджеру проекта. Права и обязанности менеджера проекта. Основы профессионального мастерства управляющего проектом. Этический кодекс менеджера проекта. Квалификация и сертификация менеджера проекта.		
	Лабораторные		
	Практические занятия		
	Контрольные работы		
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 1.4. Организационные структуры проекта Стандарты и нормы. Юридические (правовые) аспекты	Содержание учебного материала	4	2
	1 Понятия и разновидности организационных структур проекта. Зависимость организационной структуры проекта (OBS) от структурной декомпозиции проекта (WBS). Понятие матрицы распределения ответственности в проекте. Виды организационных структур: функциональная, проектная, матричная, смешанная. Их сравнительная характеристика. Понятия стандартов и норм, их роль и значение в управлении проектами.. Разновидности стандартов. Стандарты и нормы, как основа взаимодействия участников проекта. Примеры действующих стандартов в УП. Понятие правового обеспечения проекта.		

	Лабораторные работы		
	Практические занятия		
	Контрольные работы	1	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Раздел 2.	Процессы управления проектами.	22	
Тема 2.1	Содержание учебного материала	4	
Информационные технологии в проекте.	1 Совместимость информационных технологий в проекте. Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики. Программные средства для управления проектами. Их функциональные возможности и критерии выбора программных средств. Характеристика состояния рынка программных продуктов по управлению проектами.		2
	Лабораторные работы		
	Практические занятия.		
	Контрольные работы		
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 2.2	Содержание учебного материала	2	
Управление проектом. Системный подход и интеграция в управлении проектом.	1 Понятие управления проектом. Основные элементы управления проектом. Классификация задач управления проектом. Понятия системного подхода и интеграции в управлении проектом. Проект как система. Системный анализ проекта. Методы и средства системного подхода к проекту.		2
	Лабораторные работы		
	Практические занятия.		
	Контрольные работы		
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 2.3.	Содержание учебного материала	4	2
Управление системами Проектно-ориентированное управление	Назначение и преимущества проектно-ориентированного управления. Объекты управления в проектно-ориентированной организации. Типы и виды организаций, применяющих проектно-ориентированное управление. Соотношение понятий системы и проекта. Разновидности и характеристики систем как объекта управления. Жизненный цикл системы. Понятие управления системами. Методы управления системами.		
	Лабораторные работы		
	Практические занятия.		
	Контрольные работы		
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 2.4.	Содержание учебного материала	4	
Стадии процесса Управления проектами. Применение управления проектами.	Цель и назначение применения управления проектами. Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытия проекта. Основные задачи, решаемые на разных стадиях управления проектом. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Назначение и эффективность Управления проектами. Освоение и использование управления проектами в организации. Особенности Управления проектами в современных условиях России.		2
	Лабораторные работы		
	Практические занятия		
	Контрольные работы	1	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Раздел 3	Функциональные области управления проектами.	24	
Тема 3.1	Содержание учебного материала	4	2
Управление	Стадии процесса управления предметной областью проекта. Основные задачи стадий процесса управления предметной областью проекта. Методы управления предметной областью проекта. Технология и процедуры		

предметной областью проекта. Управление проектом по временным параметрам	внесения изменений в предметную область проекта. Примеры определения и построения предметной областью проекта. Определение календарного плана проекта и его разновидности. Понятия временных параметров и критериев в Управлении проектами. Стадии процесса управления проектом по временным параметрам. Основные задачи стадий процесса управления проектом по временным параметрам. Модели, методы и процедуры управления проектом по временным параметрам.		
	Лабораторные работы		
	Практические занятия		
	Контрольные работы		
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 3.2 Управление риском в проекте. Управление качеством в проекте. Управление стоимостью и финансами проекта	Содержание учебного материала	4	2
	Понятия стоимости и бюджета проекта. Факторы, влияющие на стоимость проекта. Стадии процесса управления стоимостью и финансами проекта. Основные задачи стадий процесса управления стоимостью и финансами проекта. Стандарты качества управления проектом семейства ИСО-9000. Стадии процесса управления качеством в проекте. Методы обеспечения и контроля качества в проекте. Разновидности рисков в проекте. Стадии процесса управления риском в проекте. Методы прогнозирования и определения рисков. Методы оценки рисков. Методы реагирования на рисковые события в проекте. Методы контроля и регулирования мероприятий по снижению рисков в проекте.		
	Лабораторные работы.		
	Практические занятия		
	Контрольные работы		
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 3.3 Управление персоналом в проекте. Управление безопасностью в проекте. Управление коммуникациями в проекте	Содержание учебного материала	4	2
	Основные задачи стадий процесса управления персоналом в проекте. Определение функциональных обязанностей участников проекта. Принципы создания команды проекта. Управление развитием и деятельностью команды проекта. Методы и средства обеспечения безопасности в проекте. Ответственность Управляющего проектом за безопасность в проекте. Основные задачи стадий процесса управления коммуникациями в проекте. Виды коммуникаций. Методы планирования коммуникаций. Проектирование информационного обеспечения в проекте. Разработка системы учета и отчетности в проекте. Документирование и архивирование выполненных работ проекта.		
	Лабораторные работы.		
	Практические занятия		
	Контрольные работы		
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 3.4 Управление проектами за рубежом. Управление проектами в России. Управление проектами в переходной экономике.	Содержание учебного материала	4	2
	Истоки УП. Этапы развития. Профессиональные организации по Управлению проектами. Подготовка и сертификация кадров по Управлению проектами. Системы сертификации. Российская Ассоциация Управления проектами. Задачи и перспективы развития Управления проектами. Тенденции социально-экономических изменений и их влияние на структуру и управление проектно-ориентированной деятельности. Особенности управления проектами в переходной экономике.		
	Лабораторные работы		
	Практические занятия		
	Контрольные работы	1	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
	ВСЕГО	85	

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация программы дисциплины требует наличия учебного кабинета

Оборудование учебного кабинета:

Технические средства обучения: *Мультимедиапроектор, экран.*

3.2. Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

1. Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. - М.: Высшая школа, 2007
Алешин А.В., Безкоровайный В.П., Бурков В.Н., Воропаев В.И., Михеев В.Н., Секлетова Г.И., Титаренко Б.П. Управление проектами: основы профессиональных знаний и национальные требования к компетенции специалистов / под редакцией В.И. Воропаева. М.: СОВНЕТ, 2009.

Дополнительные источники

1. Грей Клиффорд Ф., Ларсон Эрик У. Управление проектами. - Издательство: Дело и сервис, 2007.
2. Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. - СПб.: "ДваТри", 1996.
3. Мир управления проектами / под редакцией Х.Решке, Х.Шелле. Пер. с английского. - М.: "АЛАНС", 1993.
4. Путеводитель в мир управления проектами. Пер. с англ., Екатеринбург: УГТУ, 1998.
5. Управление проектами: Толковый Англо-Русский словарь-справочник / под ред. В.Д. Шапиро. - М.: "Высшая школа", 2000.

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и лабораторных работ, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий, проектов, исследований.

Результаты обучения (освоенные умения, усвоенные знания)	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен уметь:</p> <ul style="list-style-type: none">• осуществлять создание проекта и его задач;• выполнять управление проектом в автоматизированной системе. <p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен знать:</p> <ul style="list-style-type: none">• общие принципы и методы управления проектом	<p><i>Текущий контроль в форме:</i> - тестирования; - контрольных работ по темам Зачеты по разделам программ</p> <p><i>Текущий контроль в форме:</i> - тестирования; - контрольных работ по темам Зачеты по разделам программ</p>